

Jeff Immelt är vd för ett av världens största företag, GE. Han har också USA:s president Barack Obamas öra som rådgivare i panelen för jobb och konkurrenskraft.

Trots de många orosmolnen inom världsekonomin ser han ljus på framtiden.

”Jag tror faktiskt att utvecklingen är mycket bättre än folk vill göra gällande”, säger han i en öppenhyrtig intervju med Di.

MARIA OTTOSON

maria.ottoson@di.se, 08-573 650 59

GE-chefen målar framtiden i grönt

■ Han leder ett företag med en omsättning på närmare 1 000 miljarder kronor, motsvarande en tredjedel av Sveriges BNP. Han träffar nästan dagligen företagsledare och statschefer runt om i världen och är dessutom ordförande i president Barack Obamas panel för jobb och konkurrenskraft.

När en av världens mäktigaste män bedömer framtidsutsikterna gör han det i positiva ordalag trots de senaste årens kriser och mörka moln runt om i världen i form av Greklandskris, ett gigantiskt amerikanskt budgetunderskott och stigande matpriser.

”Vi lever i en period med mer volatilitet, men den underliggande ekonomiska tillväxten är fortfarande ganska god. Tillväxten finns därute och jag är ganska optimistisk för 2011-2012 och därefter”, säger han.

På företaget i snart tre decennier

Jeff Immelt är född i Cincinnati, Ohio. Hans mamma var lärare och hans pappa var chef för GE:s flygdivisionsavdelning. I början av september kan han se tillbaka på 10 år som vd och 29 år som anställd på GE.

Den största krisen för GE med Jeff Immelt vid rodret var nog Lehman Brothers kollaps hösten 2008. Marken skakade för dotterbolaget GE Capital som hade lånat ut mycket pengar och som 2007 stod för upp till 40 procent av jättekonglomeratets vinst före skatt.

”Det är klart att jag skulle önska att vi inte hade varit lika stora inom finansiella tjänster när Lehman kraschade som vi var, you bet”, säger Jeff Immelt och tillåter sig att skratta hjärtligt så här med facit i hand.

”Vi var för stora inom det och vi betalade ett pris för det, men det går inte att skylla på laget eller strategin för det. Ofta gäller det bara att hårdna ut”, fortsätter han.

GE lyckades också komma ur finansskrisen

”Jag tror att man kan lära sig något av varje kris, men jag är inte en sådan person som ser mig själv som ett offer.”

JEFF IMMELT

utan ett enda förlustkvartal. Men finansskrisen är inte den enda stora kris Jeff Immelt har tvingats tackla. Bara dagar efter att han tillträdde som högsta chef inträffade terrorattacken mot World Trade Center för att följas av stormen Katrina, BP:s oljekatastrof i Mexikanska golfen och nu senast jordbävningen i Japan. Förutom att många människor drabbades slog alla händelser mot GE som leverantör av försäkringar, tillverkare av olje- och gasprodukter eller långivare.

Jeff Immelt anser att en viktig lärdom från de senaste årens motgångar är att våga hårdna ut. Han konstaterar att GE är starkare i dag än innan kraschen inom finansiella tjänster.

”Jag tror att man kan lära sig något av varje kris, men jag är inte en sådan person som ser mig själv som offer. Jag analyserar vad vi kunde ha gjort bättre. Hur blir vi bättre framöver, det är min huvudfråga.”

De kommande fem åren beräknas investeringar på upp till 32 000 miljarder kronor göras i ny infrastruktur runt om i världen. Jeff Immelt tänker kämpa för att GE ska vara med och slåss om den kakan. Dessutom ökar omsättningen inom Immelts eget skötebarn – ecomagination, det vill säga det initiativ vars

produkter och tjänster inte bara genererar pengar till företaget utan även bidrar till att minska utsläpp, vattenanvändning och kundernas energianvändning.

Förra året omsatte mer resurssnåla och energieffektiva produkter inom GE:s industridel 18 miljarder dollar, vilket motsvarar 24 procent av affärsområdets totala omsättning. Jeff Immelt är övertygad om att energieffektiva och smarta produkter och tjänster som bidrar till att minska resursutnyttjandet är den enda vägen framåt – och han ser det som GE:s och andra stora företags uppgift att få andra att slå in på samma väg.

”Jag tror på den globala uppvärmningen och att den är orsakad av människan. Men jag är i minoritet av den globala befolkningen. Vår uppgift är att visa att man inte behöver betala mer och att våra ecomagination-produkter är mer energieffektiva och produktiva och dessutom lika relevanta i Sverige som i Kina”, säger han och låter som en pastor.

”Klimatet något för gemene man”

Jeff Immelt välkomnar att klimatbegreppet gått från att vara något som tidigare ansågs förbehållet de rika och mest handla om utsläppsminskningar till att handla mer om energieffektivitet och hur man skapar jobb och konkurrenskraft inför framtiden.

”Jag tycker att det är bra att klimatfrågan har blivit något för gemene man i stället för att vara något som bara var för miljöorganisationer och några regeringar.”

Det amerikanska motståndet både mot FN:s klimatförhandlingar och mot idén att människan faktiskt orsakat klimatförändringarna ser han som uppfattningar drivna av folk med en politisk agenda eller av att folk inte har jobb och därför prioriterar andra saker. GE och andra företags uppgift, anser Jeff

Immelt, är exempelvis att visa att nästa generations solenergi inte bara minskar utsläppen utan även skapar jobb och gör folk mer produktiva.

”Regleringar spelar roll och har i Europa spelat en betydande roll men inte desto mindre lyckas vi sälja ecomagination-produkter i USA för att oljepriset är högt”, säger han.

Privat kör Jeff Immelt hybridbil sedan länge.

”Jag tillbringar mesta delen av min tid på hotell. Så jag kan inte säga att jag gör mer än så.”

Det har inte saknats kritik mot Jeff Immelt genom åren, även om ingen av de största aktieägarna kritiserat honom öppet. Under finansskrisen sjönk aktiekursen till den lägsta nivån sedan 1991 och dagens aktiekurs på runt 20 dollar är fortfarande cirka hälften av vad den var när han tillträdde.

GE grundades av den le-



SÄKER PÅ SIN SAK. "Jag har inget intresse av att någonsin arbeta för regeringen. Jag är en GE-man. Det är vad jag är och vad jag gör", säger Jeff Immelt, vd för GE, ett av världens största företag.

FOTO: JOEY ABRAIT

gendariske uppfinnaren Thomas Edison i slutet av 1800-talet och har setts som juvelen i kronan bland amerikanska företag och i världen. Den unika positionen är det osannolikt att GE någonsin kan ta tillbaka.

Spekulationer om avgång

Företaget har i årtal toppat Fortunes lista över världens mest beundrade företag men hamnade senast på en 13:e plats och har inte varit i topp sedan 2007.

När president Barack Obama i januari i år utnämnde Jeff Immelt till chef för den ekonomiska rådgivningspanelen för jobb och konkurrenskraft spekulerades det friskt om Jeff Immelt var på väg bort från GE. Men det tillbakavisar han bestämt.

"Det där var inte spekulationer av personer som visste något. Jag har inget intresse av att någonsin arbeta för regeringen. Jag är en GE-man. Det är vem jag är och vad jag gör", säger han.

Och han får bra betalt för sitt toppjobb på GE. Jeff Immelt hör till de bäst betalda företagscheferna i världen och har de senaste fyra åren – trots finanskrisen – fått drygt 60 miljoner kronor per år i lön och ersättning från GE. Drygt 20 Mkr av det är fast lön.

På frågan om han ser sig själv i toppen av GE i ytterligare tio år som sin legendariske företrädare Jack Welch, svarar Jeff Immelt:

"Jag tänker inte på det så. Du gör det här jobbet så länge du kan få fram nya idéer och frambringa passion och energi, och så länge folk vill att du ska göra det. Jag älskar det jag gör och har tusen nya idéer varje dag." □

Di FAKTA

Giganten GE

- **Omsättning i fjol:** Cirka 150 miljarder dollar, cirka 940 miljarder kronor.
- **Företaget fokuserar** på produkter och tjänster kopplade till industri, infrastruktur och finansiella tjänster. Det betyder att GE levererar produkter och tjänster bland annat till flygindustrin och energisektorn.
- **GE är exempelvis** en stor tillverkare av vindkraftsturbiner och en stor leverantör till hälso- och sjukvårdssektorn. Företaget erbjuder även kreditgivning till sina kunder och andra finansiella tjänster.
- **Bolaget är etablerat** i 120 länder.
- **Anställda:** Cirka 300 000.
- **Börsvärde:** 203 miljarder dollar, cirka 1 270 miljarder kronor. Det motsvarar mer än marknadsvärdet på Sveriges fyra största börsbolag tillsammans.

Di FAKTA

Jeff Immelt

- **Ålder:** 55.
- **Bor:** Hus i Connecticut.
- **Familj:** Hustru och en dotter på 24 år.
- **Intressen:** Läsa och att spela golf.
- **Senast lästa bok:** "Fixing the game" av Roger Martin: om bubblor, krascher och vad kapitalismen kan lära av NHL.